

Классические модели разработки проектов.
Сетевое планирование

Задание 1 «Построение сетевого графика проекта»

Исходя из данных, приведенных в таблице 1 для сетевого графика, определить:

1. ожидаемое время выполнения всех работ проекта;
2. количество и величину всех возможных путей проекта;
3. количество всех работ проекта;
4. количество всех событий проекта;
5. критический путь и возможные резервы времени;
6. построить графически верно итоговый вариант сетевого графика, соблюдая правила построения сетевых графиков.

Таблица 1 – Данные для построения сетевого графика

Работа	t_{MIN}	t_{MAX}	$t_{\text{НВ}}$	$t_{\text{ОЖ}}$
1 – 2	1 день	3 дня	1,28 дня	
2 – 3	1 день	6 дней	4,5 дня	
2 – 4	2 дня	5 дней	3 дня	
2 – 5	0,5 дня	3 дня	2 дня	
2 – 6	0,5 дня	2 дня	1,5 дня	
2 – 7	0,5 дня	3 дня	2 дня	
2 – 8	0,5 дня	2 дня	1,5 дня	
3 – 4	6 дней	11 дней	8 дней	
4 – 9	12 дней	14 дней	12,8 дней	
5 – 9	11 дней	14 дней	13 дней	
6 – 10	8 дней	22 дня	18 дней	
7 – 11	7 дней	14 дней	10 дней	
8 – 11	7 дней	21 день	14 дней	
9 – 12	14 дней	16 дней	15 дней	
10 – 12	10 дней	15 дней	14 дней	
11 – 10	20 дней	35 дней	30 дней	
12 – 13	16 дней	29 дней	22 дня	

Задание 2 «Сетевое планирование проекта»

В данном задании вам необходимо использовать полученные знания и навыки в области сетевого моделирования и создать реальный сетевой график применительно к digital-деятельности.

Далее в табличной форме представлены данные по направлениям проектной работы. Вам необходимо выполнить следующие задачи:

1. построить графически верно итоговый вариант модели, соблюдая правила построения сетевых графиков. Вам необходимо создать по каждому вектору минимум 5 работ. Используйте имеющиеся навыки в декомпозиции работ;
2. распределить продолжительности для каждого направления по работам внутри этого направления. Следите за регламентом, вам обязательно нужно соблюсти количество времени, отведенное вам на каждый вектор;
3. составить таблицу, где указать название каждой работы по направлению деятельности и ее продолжительность. Название событий допускается не упоминать в таблице. Следите за тем, что формулировка работы начинается с глагола/названия процесса («Согласовать заявление/Согласование заявления»), тогда как формулировка события связана с фактом («Заявление согласовано»)
4. рассчитать все сроки самого раннего начала каждого события и самые поздние сроки окончания каждого события;
5. определить резервы во всех событиях сети;
6. определить критический путь и его продолжительность.

Ваше проектное задание:

«Создание новой карты digital-траффика (Traffic Map) для бренда кофейни»

Вы знаете будущие направления деятельности. Вам необходимо создать сетевую модель, декомпозируя направления на задачи и подзадачи, определяя продолжительности и фиксируя критические области внутри модели.

Таблица 2 – Данные для построения сетевого графика

Направление деятельности	Продолжительность, дни
1. Аналитика и исследование	35
2. Согласование альтернативных вариантов	5
3. Реализация	10
4. Промежуточное тестирование и Внедрение	60
5. Оценка результатов	10